

Organisasjonsetikk

Einar Aadland



Innhold

Forord	9
Innledning	11
Behovet for regler.....	13
Behovet for skjønn.....	15
Kapitlenes innhold	20
<i>Kapittel 1</i>	
Hva er organisasjonsetikk?	26
Organisasjonsetikk.....	27
<i>Kapittel 2</i>	
Etiske teorier	34
Individaletikk.....	35
Dygdsetikk	37
Pliktetikk	37
Konsekvensetikk	38
Relasjonsetikk	39
Sosialetikk.....	40
John Rawls' rettferdighetsteori	41
Diskursetikk.....	42
Profesjonsetikk.....	45
Business ethics.....	48
<i>Kapittel 3</i>	
Mennesket - godt eller grådig?	55
Er økonomi og moral uforenlige systemer?	58
Ikke et spørsmål om menneskets natur, men om spillets regler.....	60
Språk, pragmatisme og sosial konstruksjonisme	63

Kapittel 4

Verdier - kjernebegrepet i etikken	67
Verdier som intensjonsgrunnlag	69
Verdier som handlingsuttrykk	71
Verdier som tolkningsgrunnlag.....	73
Verdier-for-praksis og verdier-i-praksis	75

Kapittel 5

To innfallsvinkler til organisasjonsetikken	83
Moralregler	84
Integritet.....	89
Samsvarsetikk og integritetsetikk i samspill	92

Kapittel 6

Aktuelle organisasjonsetiske utfordringer	96
FNs bærekraftsmål.....	97
Samfunnsansvar (CSR).....	100
Varsling og ytringskultur.....	103
Gaver og korrupsjon	104
Etiske mål og moralsk sensitivitet	105

Kapittel 7

Organisasjonskulturens betydning	108
Hva er organisasjonskultur?	109
Kulturuttrykk, kulturtema.....	113
Kulturendring.....	115
Kulturanalyse.....	116
Termostatendring	116
Tankemønsterendring	117
Kultur og etikk.....	118

Kapittel 8

Lederutfordringer og lederansvar	120
Ledelse og kultur.....	123
Transformasjonsledelse.....	124
Verdibasert ledelse.....	124
Tillitsbasert ledelse	126

Kapittel 9

Hvorfor organisasjonsetisk refleksjon?	128
Problemfokuserede utfordringer	131
Når organisasjonen står overfor en felles utfordring	131
Når rutineene svikter	132
Når folk slutter å samarbeide	133
Kollektiv organisasjonslæring.....	134

Kapittel 10

Organisasjonsetisk praksis, metoder og modeller	137
Etisk refleksjon i gruppe.....	138
«Mitt problem»-modellen	139
«Vårt problem»-modellen.....	141
Navigasjonshjulet	142
Kommunikativ organisasjonsetikk	143
Verdiutforskning av egen praksis.....	147
 Etterord	 151
 Litteratur	 153
 Stikkordregister	 157