

Innhold

Forord	9
Kapittel 1	
Fremtidens barnehage	11
Innledning	11
Utvikling av lederrollen i barnehagen	12
Det strategiske perspektivet får større betydning	15
Oppsummering	20
Kapittel 2	
Strategi som begrep - en oversikt	23
Innledning	23
Strategi som begrep	23
Strategisk ledelse i barnehagen: PAEI	25
Strategisk ledelse i barnehagen - ulike definisjoner	27
Ressursbaserte strategier og generiske strategier	27
Barnehagen som organisasjon - det politiske perspektivet	30
Vår innfallsvinkel: 5 ulike perspektiver på strategi	33
Oppsummering	35
Kapittel 3	
Strategi som plan	36
Innledning	36
Styring gjennom planer	36
Analysefasen	38
Den strategiske planen	44
Strategisk arbeid i barnehagesektoren	48
Verktøy for styring av barnehagesektoren	50
Styring som virker?	57

Barnehageansatte som bakkebyråkrater	60
Oppsummering	62

Kapittel 4

Strategi som mønster	64
Innledning	64
Strategi i praksis	64
Strategi som organisatorisk læring	66
Ulike former for intenderte og fremvoksende strategier	67
Hvordan studere strategiarbeid i organisasjoner?	69
Intenderte og fremvoksende strategier i barnehagen: noen forskningsfunn	71
Oppsummering	79

Kapittel 5

Strategi som posisjon	81
Innledning	81
Posisjoneringsperspektivet	81
Strategi som prosess: verdikjeder	86
Kritikk av perspektivet strategi som posisjon	88
Konkurranse i den norske barnehagesektoren	90
Nye krav til barnehagen: betydningen av barnehagens omgivelser	93
Kvalitet som mål på konkurransedyktighet	94
Kvalitet og omdømmebygging	99
Oppsummering	100

Kapittel 6

Strategi som kultur	102
Innledning	102
Kultur og strategi	102
Begrepet organisasjonskultur	105
Identifisering av kultur	108
Organisasjonskultur påvirker både internt og eksternt	109
Organisasjonskultur som drivkraft eller hindring for endring	110
Ulike typer organisasjonskultur	112
Organisasjonskultur i barnehagen	118
Strategi og verdibasert ledelse	120
Verdibasert ledelse i barnehagen	124
Organisasjonskultur og transformasjonsledelse	125

Ledere som samlende symbol 127
 Symbolsk ledelse og arbeid med strategi 129
 Oppsummering 132

Kapittel 7

Strategi som makt 134
 Innledning 134
 Barnehager som åpne systemer 134
 Strategi - å manøvrere seg blant interessentene 136
 Legitimitet 140
 Makt og påvirkning 141
 Barnehageledere i barnehagepolitikken 148
 Barnehagen som arena for barns læring 150
 Oppsummering 153

Kapittel 8

Strategisk ledelse i barnehagen 155
 Innledning 155
 Betydning av strategi 155
 Ulike strategiske perspektiv 157
 Barnehagelederen - en strategisk tusenkunstner 159

Litteraturliste 160