

Kapitteloversikt

Innledning - verdiskapende styrearbeid 11

DEL I Offentlig eierskap, offentlig eierstyring og ulike selskapsformer 17

KAPITTEL 1 Offentlige eiere og offentlig eierskap 19

KAPITTEL 2 Eierstyring 31

KAPITTEL 3 Om de ulike selskapstypene 60

DEL II Styrearbeid i offentlig eide virksomheter 83

KAPITTEL 4 Styrets rolle og sammensetning 85

KAPITTEL 5 Styrets hovedoppgaver og situasjonsbestemt styrearbeid 107

KAPITTEL 6 Styrets arbeid 137

KAPITTEL 7 Styrets leder - fremst blant likemenn 169

KAPITTEL 8 Daglig leder - bedriftens viktigste person 177

KAPITTEL 9 Forberedelse til styrevervet 187

DEL III Ordforklaringer, litteraturliste og stikkordregister 195

Ordforklaringer 197

Litteraturliste 214

Stikkordregister 216

Innholdsfortegnelse

Innledning – verdiskapende styrearbeid 11

Bokas inndeling 14

DEL I Offentlig eierskap, offentlig eierstyring og ulike selskapsformer 17

KAPITTEL 1 Offentlige eiere og offentlig eierskap 19

Det spesielle ved offentlige eiere og offentlig eide virksomheter 22

 Politisk styring 22

 Samfunnsoppdrag 23

 Politisk bestemte inntekter 23

 Forhold til offentligheten 24

 Samfunnsansvar 24

Lover som gjelder spesielt for offentlig eide selskaper 26

 Offentlighetsloven 26

 Lov om offentlige anskaffelser 27

 Arkivloven 28

 Spesiallover 29

Offentlig støtte 29

KAPITTEL 2 Eierstyring 31

Inndeling etter formål 32

Eierskapsmeldinger 37

Vedtakter 38

Aksjonæravtaler 39

Eierens virksomhetskontroll 39

Generalforsamling og annen eierkontakt 47

Kapitalavkastning og utbyttepolitikk 51

Valg og honorering av styrer 53

 Valgperiode 53

Bør aktive kommune- og fylkespolitikere velges inn i styrer?	54
God praksis for styrevalg	55
Styrehonorar	57
Styreopplæring	58
Styrevervregister	58

KAPITTEL 3 Om de ulike selskapstypene 60

Aksjeselskaper	61
Interkommunale selskaper (IKS)	65
Stiftelser	69
Kommunale foretak (KF)	71
Statsaksjeselskaper, statsforetak og særlovsselskaper	72
Helseforetak	74
Allmennaksjeselskaper	77
Børsnoterte selskaper	78
Delt eierskap	79

DEL II Styrearbeid i offentlig eide virksomheter 83

KAPITTEL 4 Styrets rolle og sammensetning 85

Styrets tre hovedroller	86
Styrets interesser	88
Hva er god styrekompetanse?	90
Mangfold i styrer	92
Styret som kollegium og effektivt beslutningsorgan	96
Styrets størrelse	98
Varamedlemmer	99
Aktive politikere i styrer	100
Ombudsrollen vs. styrerollen	101
Habilitet og uavhengighet	103
Ansattevalgte styremedlemmer og ansattes møterett	104
Observatører til styret	106

KAPITTEL 5 Styrets hovedoppgaver og situasjonsbestemt styrearbeid 107

Styrets strategioppgave	108
Styrets serviceoppgave	114

Styrets kontrolloppgave	115
Budsjettoppfølging	119
Årsregnskap	120
Risikovurdering og risikostyring	120
Nøkkel tall	121
Compliance	122
Fastsette og følge opp retningslinjer (policies)	122
Styrets egen utvikling	123
Forslag til tema i styrets egenevaluering	126
Bør daglig leder delta på styreevalueringen?	127
Dokumentasjon og offentliggjøring	128
Tanter, barbarer og klaner	128
Situasjonsbestemt styrearbeid	130
Åpne styremøter	130
For lav egenkapital eller likviditet	131
Stor omstilling	133
Eierskifte	134

KAPITTEL 6 Styrets arbeid 137

Styrets instruks	138
Forberedelse til styremøte	141
Praktisk gjennomføring av styremøtene	144
Når kan styret treffe beslutninger?	144
Hvem kan møte på styremøtene?	147
Styrets protokoll	147
Inhabilitet og habilitetsvurdering	150
Taushetsplikt	152
Lojalitet	153
Budsjettarbeid	154
Oppfølging av regnskapet	156
Styreutvalg	157
Revisjonsutvalg	158
Godtgjørelsesutvalg eller kompensasjonsutvalg	158
Avleggelse av årsregnskapet	159
Ordinær generalforsamling	160
Ekstraordinær generalforsamling	163

Representantskapsmøter 163
Aksjeselskapers styrers årlige møte med revisor 164
Trekke seg fra styrevervet 165
Litt om det praktiske til slutt 167

KAPITTEL 7 Styrets leder – fremst blant likemenn 169

Styrelederens betydning for styrets arbeid 172
God styreledelse 173
Styreleder og daglig leder 173

KAPITTEL 8 Daglig leder – bedriftens viktigste person 177

Opphør av arbeidsforholdet 184
Lederlønninger 185

KAPITTEL 9 Forberedelse til styrevervet 187

Forberedelse til styrelederverv 190
Hvordan tar vi imot nye styremedlemmer? 191
Styreforsikring? 192

DEL III Ordforklaringer, litteraturliste og stikkordregister 195

Ordforklaringer 197

Litteraturliste 214

Stikkordregister 216