

# Innhold

## **Jordskjelvet 7**

Del I

### **Beslutninger - hvor, hvordan, hvorfor og av hvem? 11**

Beslutninger, rutiner og institusjoner 14

Fire typer logikk 15

    Konsekvenslogikk 16

    Passendelogikk 16

    Imitasjon 18

    Eksperimentering 18

    Logikktypene blandes i hverandre 20

Rasjonelle beslutninger 20

Etterrasjonalisering 24

Individer som beslutningstakere 26

    Ideen om individet 26

    Konsekvenslogiske resonnementer er sjelden rasjonelle 30

    Passendelogikken er ikke alltid enkel 39

    Imitasjon og identitet 43

    Eksperimentering og læring 43

    Intuisjon som refleks eller samlet erfaring 45

    Folk angres 49

    Rasjonalitet som regel 52

Organisasjoner som beslutningstakere 53

    Hvem treffer beslutninger i organisasjoner? 57

    Når treffes beslutningene? 58

    Hvordan treffer organisasjoner beslutninger? 61

Eksperimentering gir erfaringer 78

    Etterrasjonalisering 80

Del II

**Beslutningenes konsekvenser** 83

Beslutninger og handlekraft 84

    Ingen beslutninger 86

    Irrasjonelle beslutningsprosesser 86

    Passendelogikk 89

Beslutninger og ledelse 91

    Tid, gjennomføring og misnøye 92

    Determineringsproblemet 94

Beslutninger og ansvar 96

    Effekter av ansvar 97

    Ansvarsfordeling 98

    Betydningen av ansvar 99

Beslutninger som resultater 100

Hykleri 103

    Beslutninger som kompensasjon 104

    Hykleriets drivkrefter 106

    Stabilitet og ustabilitet 107

    Hykleri og moral 109

    Teoriens effekter 110

Kompliserte beslutningsprosesser 112

    Når treffes beslutninger? 113

    Hvilken organisasjon treffer beslutningen? 116

**Etter tsunamien** 121

    Spørsmålet om ansvar 121

    Normale rutiner gjelder 122

    Avvente og flytte ansvaret 123

    Tidligere erfaringer avgjør 124

    Irrelevante hensyn forstyrrer arbeidet 125

    Løsningen: sentralisering og utviklet passendelogikk 126

**Referanser** 129

**Register** 139